



NATIONAL RESEARCH  
UNIVERSITY

# ФЕСТИВАЛИ КАК ДВИЖУЩАЯ СИЛА ЭКОНОМИКИ ВПЕЧАТЛЕНИЙ

*Матецкая Марина Владимировна,  
доцент кафедры менеджмента  
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург,  
Лаборатория экономики культуры*

# We Live in the Age of Experience

- индивидуализация и потребность в аутентичности как мощная движущая сила экономики впечатлений.
- the need for individualization of authenticity as a driving force for the economy experiences.
  
- ориентированность на гедонизм, удовольствие и предложения в туризме, богатые ощущениями.
- focus on hedonism, pleasure and supply in tourism
  
- с растущей степенью зрелости экономики и благосостояния населения прямо пропорционально увеличивается потребление продукта, связанного с впечатлениями.
- the consumption of the product-related experiences increases in almost every industry.



- индивидуализируется способ решения проблем клиентов, то есть производится нечто в единичном экземпляре, также предлагается единичный способ решения проблем в туристском бизнесе, связанном с впечатлениями.
  - *individualized way of solving customer problems, something that is done in a single item*
- 
- индивидуализация преференций для клиентов, усилия производителей благ направлены на выяснение запросов и проблем клиентов, на поиск соответствующих решений.
  - *individualization of preferences for clients efforts of producers of goods aimed at clarifying the queries and problems of clients, to find appropriate solutions.*





# Культура и экономика впечатлений

## The Culture and Experience Economy

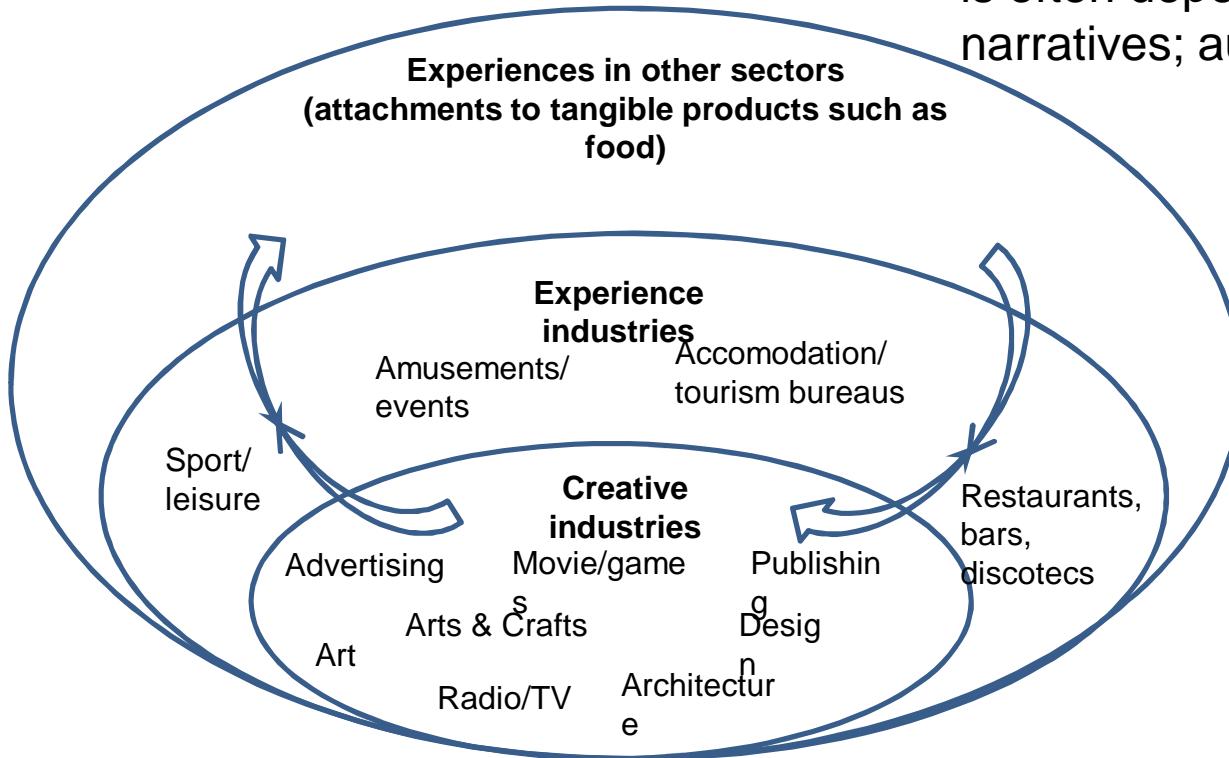
- Возрастает доступность культурной, досуговой, информации. Все большее значение приобретает сделать опыт культурного потребления реальным, а не виртуальным.
- Increasing availability of cultural, leisure and information. Becoming increasingly important to make the experience of cultural consumption real, not virtual.
- Наибольшую ценность в потреблении культурных благ начинает представлять возможность участия (интерактива) и коммуникации в процессе создания и потребления культурных благ.
- The main value in the consumption of cultural goods is a possibility of active participation and communication in the process of creation and consumption of cultural goods.



- Максимальная насыщенность единицы времени разными впечатлениями, информацией, эмоциями, получение материальных и нематериальных благ, их оригинальность и уникальность.
- Maximum saturation of time units with different experiences, information, emotions, getting tangible and intangible benefits, their originality and uniqueness.



# The three circles of the "Experience Economy"



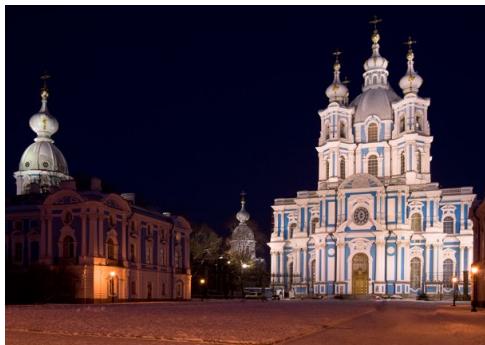
Experience in other sectors  
is often dependant on  
narratives; authenticity etc.

Often experience products offered in peripheral  
areas are related to local culture, heritage and  
authenticity

Diagram from Danish Enterprise and Construction Authority (2008).

## Фестиваль и события как наиболее востребованный продукт в экономике впечатлений

Festivals and events as the most popular product in the economy experiences



- Поддерживают культурные традиции и инновации
- Festivals support cultural traditions as well as innovations
  
- Фестивали как «вызов» локальности
- Festivals as a “challenge” for the locality



Фестивали способствуют продвижению имиджа  
Санкт-Петербурга

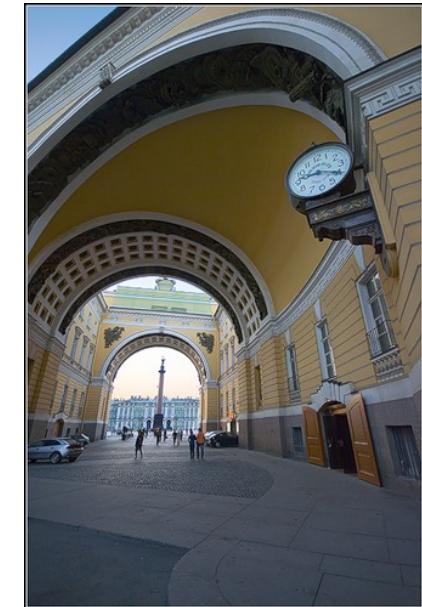
Festivals contribute to promoting the image of St.  
Petersburg

Содействуют развитию культурного туризма и  
творческих индустрий

the promotion of cultural tourism and creative  
industries



- Фестивали как фактор развития дестинаций (повышение качества инфраструктуры, качество сферы услуг)
- Festivals as a factor of destinations' development (improving the quality of infrastructure, quality of service)



- Фестивали как сеть, то есть объединение различных организаций с целью получения синергетического эффекта от сотрудничества.
- Festivals as a network, as **cooperation** of different organizations in order to obtain synergies from the cooperation.





Thank you  
for your attention!

Matetskaya Marina  
[mmatetskaya@hse.spb.ru](mailto:mmatetskaya@hse.spb.ru)

Laboratory of cultural economics  
[www.cultecon.hse.spb.ru](http://www.cultecon.hse.spb.ru)